

**ПРОГРАМА**  
**ЗА УПРАВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ**  
**НА МЕДИЦИНСКИ ФАКУЛТЕТ**  
**ПРИ МЕДИЦИНСКИ УНИВЕРСИТЕТ – ПЛОВДИВ**  
**в мандат 2015-2019 г.**  
**на кандидата за Д Е К А Н**

**ДОЦ. Д-Р БЛАГОЙ ИВАНОВ МАРИНОВ, ДМ**

**„ПРОГРЕС И ДОСТОЙНСТВО“**

**Пловдив, 09.12.2015 г.**

"Каквото сме направили само за себе си, умира с нас.  
Каквото сме направили за другите и за света, остава завинаги."

Албърт Пайк

Медицинският факултет на Медицински университет – Пловдив вече 70 години отговаря достойно на предизвикателствата на времето и развивайки се устоява на трудностите. Не малко възпитаници на Медицински факултет са получили международно признание и са реализирали значими постижения в областта на фундаменталните и клинични медицински специалности. С оглед на възраждане и осъвременяване на образователната мисия на Медицинския факултет в духа на най-добрите Европейски практики, е необходимо усъвършенстване на учебните програми и методи на оценяване, стимулиране на личното и професионално развитие на нашите преподаватели, както и на способностите на възпитаниците ни да практикуват лекарската професия. Това би позволило Медицинският факултет да придобие позиция на лидер в медицинското образование и националната научно-изследователска мисъл.

**ОСНОВНА ЦЕЛ : Утвърждаване на високи академични стандарти в обучението и устойчиво развитие на научната дейност чрез:**

- въвеждане на европейските академични стандарти за осигуряване на качество на обучението
- оптимизиране на научната дейност, чрез активно използване на високо технологичните изследователски центрове в МУ – Пловдив и разширяване на международното сътрудничество
- развитие на информационната и комуникационна инфраструктура на Медицински факултет
- подкрепа и мотивиране на преподавателите и стимулиране на студентската инициативност

## **РЪКОВОДНИ ПРИНЦИПИ:**

- **Екипност** – компетентност, разпределяне на ангажиментите и вземане на съвместни решения за създаване на ефективни работни отношения
- **Диалогичност** – управление в академичен дух чрез обмен на идеи и мнения
- **Откритост и прозрачност** – спазване на принципите на демократично управление и пълна информираност на академичния състав и студентите за работата на органите на управление на Медицински факултет
- **Предоставяне на равни възможности за развитие** - всички заинтересовани страни, участващи в процеса, да споделят общо разбиране за неговите цели

## **ПРИОРИТЕТНИ НАПРАВЛЕНИЯ**

### **УЧЕБНА ДЕЙНОСТ**

Учебната дейност ще е абсолютен приоритет за ръководните органи на Медицински факултет. Тя трябва да се базира на образователен модел, адекватен на социално-икономическите потребности в страната и съответстващ на интеграционните процеси и на формиращото се Европейско образователно пространство.

Основен акцент в учебната дейност ще е повишаване на качеството на обучение чрез:

1. Въвеждане на студент-центрирано обучение. Обновяване на действащия учебен план и учебни програми, базирани на опита и традициите на Медицински факултет, хармонизирани с учебните планове и програми на водещи университети, в съответствие с решенията на Факултетния съвет
2. Пълноценно използване на Медицинския симулационен и тренировъчен център чрез:
  - интегриране на предклиничното и клинично обучение чрез включване в учебните програми на центъра
  - създаване на интердисциплинарен екип от преподаватели за разработване на клинични сценарии

- разширяване на базата с лапароскопска тренировъчна база.
3. Кадрова политика с привличане на нови асистенти (вкл. за англоезично обучение), съответстваща на увеличаващата се учебна натовареност и мултикултуралната среда в МУ – Пловдив
  4. Развиване на електронно обучение чрез създаване на вътрешен за МУ-Пловдив сървър с достъп само за преподаватели и студенти
  5. Създаване на компютърен изпитен център
  6. Популяризиране на специалността „МЕДИЦИНА“ чрез работа с елитните гимназии от града и региона (Дни на МУ-Пловдив в езиковите гимназии; Пътуваща академия – изнасяне на общообразователни лекции, с медицинска насоченост от студенти и преподаватели; Ден на отворени врати на МУ-Пловдив)
  7. Развиване на партньорството с Български лекарски съюз в контекста на програмата за продължително медицинско образование
  8. Увеличаване дела на интерактивното обучение чрез привличане на студентите във форми с по-голям относителен дял на самостоятелна подготовка
  9. Разширяване на студентската мобилност и прилагане на Европейската система за трансфер на кредити (ECTS), с включване на свободно-избираеми дисциплини

#### **НАУЧНО-ИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА ДЕЙНОСТ**

1. Създаване на дългосрочна програма за развитие на научно-изследователската дейност в Медицински факултет, базирана на стимулиране на участието на преподаватели и студенти в научно-изследователски задачи от национален и международен мащаб
2. Оползотворяване на възможностите на съществуващите и разкриването на нови високотехнологични изследователски центрове (Молекулна медицина и фармакогеномика) и включването им в национални и международни проектни линии
3. Стимулиране на докторанти, млади асистенти и ординатори за участие конкурсната сесия „Старт на докторски програми“

4. Приоритетно и обосновано планиране на редовните докторантури като естествен и перспективен резерв за попълване на преподавателския състав
5. Утвърждаване на медицинските уебинари като форма на обучение към Докторантското училище
6. Утвърждаване на новите форми (сателитни симпозиуми, семинари, уъркшоп) при провеждане на традиционните форуми „Наука и младост“, „Дни на медицинската наука“ и привличането на чуждестранни участници
7. Популяризиране на научните постижения на преподавателите чрез провеждане през 2 години на тематични научни сесии на Медицински факултет по актуални клинични и фундаментални проблеми
8. Идейна и логистична подкрепа при национални и международни научни прояви, организирани от катедрите към Медицински факултет
9. Възобновяване дейността на интердисциплинарен научен колегиум от преподаватели и докторанти в Медицински факултет
10. Създаване на англоезична секция към Младежко Научно Дружество „Асклепий“ за по-добро интегриране на чуждестранните студенти към научната дейност в Медицински факултет
11. Обединяване на усилията на студентските организации и Младежко Научно Дружество „Асклепий“ при създаване на регистър на кръжоците в Медицински факултет и организиране на научни прояви
12. Предлагање на обучение по докторантски и постдокторантски програми на английски език

#### **МЕЖДУНАРОДНО СЪТРУДНИЧЕСТВО И ПРОЕКТНА ДЕЙНОСТ**

1. Увеличаване на двустранните споразумения между МУ–Пловдив и други висши учебни заведения у нас и в чужбина, в полза на Медицински факултет
2. Стимулиране на студентската и преподавателска мобилност по програма “Еразъм+” и по други образователни и изследователски програми
3. Непрекъснато повишаване на информираността на студенти и преподаватели за възможностите за участие в курсове, семинари и проекти

4. Участие на преподаватели, докторанти и студенти от Медицински факултет в проекти по „Хоризонт 2020“, „Наука и образование за интелигентен растеж“ и др.
5. Поддържане на приоритетни научни направления с цел осигуряване на научна тематика за предстоящи национални и международни проекти
6. Стимулиране активността на катедрите за привличането на водещи чуждестранни преподаватели и лектори от различни области на медицинската наука

#### **РАЗВИТИЕ НА АКАДЕМИЧНИЯ СЪСТАВ**

1. Ръководството на Медицински факултет, съвместно с ръководителите на катедри, да анализира кадровото състояние и да бъде приет набор от принципи, които биха създали предпоставки за по-интензивно професионално израстване на младия преподавателски състав
2. Активно участие на ръководството на Медицински факултет за усъвършенстване на атестационната система
3. Подобряване на международното сътрудничество между сродни катедри и специалности чрез обмен на преподаватели и поощряване на изработването на съвместни проекти и публикации

#### **КАЧЕСТВО И АКРЕДИТАЦИЯ**

1. Непрекъснат мониторинг на качеството на всички дейности, свързани с обучението и анализиране на резултатите в звената на Медицински факултет
2. Прехвърляне на системата за осигуряване на качеството във виртуална среда – онлайн система за обратна връзка и оценяване на преподаването
3. Контрол и управление на качеството от Факултетската комисия по качеството (ФКК) по отношение на провеждането на практическите упражнения и лекции

4. Въвеждане в практиката за редовни работни срещи на ФКК в катедрите и със Студентски съвет
5. Адекватни административни реакции при незадоволителни резултати от страна на преподаватели и студенти
6. Поддържане на най-високо ниво на програмна акредитация по стандартите на Национална агенция по оценяване и акредитация (НАОА)
7. Подобряване на показателите на МУ-Пловдив във Webometrics

#### **УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАТИВНА ДЕЙНОСТ**

1. Разширено използване на съвременните информационни технологии в ежедневната административна дейност в Медицински факултет
2. Решаване на проблемите на катедрите, академичния състав и студентите при спазване на законовите и подзаконовите нормативни актове
3. Гъвкавост и мобилност при вземането и реализацията на управленските решения с отчитане преди всичко на интересите на Медицински факултет и мнението на катедрените колективи и студентите
4. Участие на студентските организации в работата на Факултетния съвет и Деканския съвет при решаване на въпроси от съвместен интерес

#### **ПАРТНЬОРСТВО С УНИВЕРСИТЕТСКИТЕ БОЛНИЦИ**

1. Отношенията с университетските болници да се основават на принципите на взаимноизгодно сътрудничество
2. Подобряване на координацията между Учебен отдел на Медицински факултет и катедрите и клиничните звена при изготвяне на графици на учебната и лечебно-диагностична дейност
3. Координация с ръководството на университетските болници при въвеждането на високо-технологични методи, закупуване на съвременна диагностична апаратура и следдипломното обучение

## РАБОТА И ПАРТНЬОРСТВО СЪС СТУДЕНТИТЕ

1. Обогаляване на проявите в рамките на Дните на ориентация на новите студенти в Медицински факултет
2. Поощряване на създаването и развитието на спортни клубове в Медицински факултет
3. Усъвършенстване на начина на провеждане на изпитните сесии
4. Поощряване на студентите за по-активно участие в управлението на Медицински факултет посредством редовни срещи със Студентския съвет
5. Осигуряване на оптимални условия за работа на студентските организации.
6. Отделяне на максимално внимание на студентските потребности и проблеми в общежитията

Уважаеми колеги,

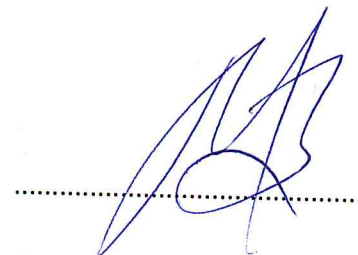
Идеите, които представям в концепцията си като кандидат за Декан на Медицински факултет, могат да се реализират само в атмосфера на диалогичност и зачитане на различието в гледната точка на другия.

Днес повече от всякога бъдещето на Медицински факултет зависи от самите нас. Приятното чувство от доброто представяне и силата на възможностите, извиращи от самите нас, са предпоставка за устрем към нови предизвикателства. Времето, в което живеем, изисква млади, можещи, почтени и ентузиазирани хора, с чувство за отговорност към поетите ангажименти.

Надявам се с Вашата подкрепа да успеем да разкрием нови възможности за развитие на Медицински факултет.

9.12.2015 г

Пловдив



Доц. д-р Благой Маринов, дм